

ANALISIS DAN EVALUASI PENYUSUNAN ANGGARAN (STUDI KASUS PADA GRUP SUMBER DAYA MANUSIA PT. BANK DKI)

Syamsul Arifin, Dr. Prihantoro

Penulisan Ilmiah, Fakultas Ekonomi, 2007

Universitas Gunadarma

<http://www.gunadarma.ac.id>

kata kunci : modal

Abstraksi :

Anggaran atau budget merupakan hal penting dalam suatu perusahaan ataupun organisasi pemerintah. Dalam kaitan ini, sebenarnya sistem penganggaran akan mencakup suatu seri anggaran yang berbeda antara satu organisasi dengan organisasi lainnya. Selain itu tahap-tahap penyusunan anggaran pada perusahaan swasta juga tidaklah sama dengan penyusunan anggaran pada organisasi pemerintah. Perbedaan yang signifikan adalah antara anggaran pada perusahaan yang berorientasi laba (profit) dengan organisasi atau instansi pemerintah yang berorientasi kepentingan umum atau masyarakat. Perkiraan atau peramalan (forecasting) merupakan salah satu hal yang sangat penting dalam menyusun suatu anggaran, karena banyak hal yang tidak pasti dan sukar diperkirakan secara tepat dalam penyusunan suatu anggaran. Dengan adanya perkiraan atau peramalan maka akan dijadikan suatu patokan atau standar dalam menyusun anggaran untuk tahun atau periode yang akan datang. Selain itu perkiraan atau peramalan dapat meminimumkan pengaruh ketidakpastian tersebut. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana mekanisme atau tahap-tahap penyusunan, evaluasi selisih anggaran dan melakukan peramalan anggaran Grup Sumber Daya Manusia pada PT Bank DKI. Dalam melakukan penyusunan anggaran menggunakan metode analisis deskriptif, yaitu menjabarkan dan menjelaskan tahap-tahap penyusunan anggaran berdasarkan pedoman penyusunan anggaran Negara, dan metode Exponential Trend dan Multiple Regression (SPSS) untuk melakukan peramalan anggarannya. Pengelolaan anggaran pada umumnya terdiri dari proses Penyusunan, Pelaksanaan dan Pengendalian atau Pengawasan anggaran. Ketiga kegiatan tersebut berulang kembali setiap tahun yang dikenal dengan budget cyclus (siklus anggaran). Hasil peramalan untuk tahun 2008 di dapat hasilnya yaitu, rata-rata kenaikan anggaran adalah 74,46%, untuk peramalan target anggaran adalah sebesar Rp 503.707.527.704,-, dengan prosentase target kenaikan

anggaran tiap-tiap mata anggaran yang berbeda-beda.